

# 목 차

회사연혁	4
2011년 주요 경영활동	5
인사말씀	6

## I. 영업보고서

1. 회사의 개황	8
2. 영업의 경과 및 성과	11
3. 모회사, 자회사 및 기업결합 사항 등	12
4. 최근 3년간 영업실적 및 재산상태	14
5. 회사가 대처할 과제	15
6. 이사 및 감사현황	15
7. 대주주 현황	15
8. 회사, 회사 및 자회사 또는 회사의 자회사의 타회사에 대한 출자 현황	16
9. 주요 채권자등	16
10. 결산기 후에 생긴 중요한 사실	16
11. 기타 영업에 관한 중요한 사항	16

## II. 감사보고서

1. 감사위원회의 감사보고서	17
2. 외부감사인의 감사보고서	18

## III. 재무제표

1. 재무상태표	19
2. 포괄손익계산서	21
3. 이익잉여금처분계산서(안)	22

## 회 사 연 혁

1974.	7	럭키폐장주식회사 설립
1987.	3	금성산전으로 상호 변경
1988.	4	금성계전 배전반사업 인수
	7	금성기전 배전반사업 인수
1993.	1	금성특수기기 합병
1994.	7	기업공개
1995.	2	LG산전으로 상호 변경
	9	금성계전·금성기전과 합병
1997.	6	베트남에 합작법인 설립
1998.	4	대용량 차단기, 개폐기 CE마크획득
1999.	4	LG금속 합병
	8	동제련 사업 LG니꼬동제련에 양도
	12	빌딩설비사업 LG오티스에 양도
2001.	6	중국 대련 생산 공장 준공
	12	최대주주가 (주)LG에서 (주)LG전선으로 변경
2005.	3	LS산전으로 상호변경
	9	중국 무석공장 준공
	11	한국품질대상수상
	12	'iF 디자인 어워드(iF design award)' 수상
2007.	2	두바이 법인 설립
	11	부산 화전산업단지 투자 - 대형 후육관 / 초고압변압기사업
2008.	4	안양 본사이전
	11	부산공장 기공식
2009.	4	(주)플레넷 계열추가
	5	한국스마트그리드 협회 출범
	6	LS 메카피온 인수계약
	9	최고기업대상 수상
2010.	1	LS파워세미텍 계열추가
	4	LS메탈 신설법인 설립
	4	중국 호개전기 인수
	6	최고기업대상 3연속 수상
	11	일본 판매법인 설립
	12	(주)트리노테크놀로지 인수

## 2011년 주요 경영활동

2월	한국스마트그리드협회 정기총회 참가
3월	동경 태양광박람회 EXPO 참가 특약점 Partnership 대회
4월	하노버메세 2011 참가 서울 모터쇼 전기차 충전 솔루션 전시 대구 그린에너지 EXPO 참가 포브스 최고경영자 대상 녹색경영부문 수상
5월	청주 EV Relay 공장 기공식
6월	수단전력청 고객방문 최고기업대상 4연속 수상
7월	HVDC 제주 실증단지 기공식 프로스트 앤 설리반 '올해의 RFID 기업'상 수상
8월	삼성중공업과 선박용차단기 사업협력 MOU
9월	서울국제종합전기기기전(SIEF)참가 한일 스마트그리드협회 MOU 체결 상해 국제 전력기술박람회 참가
10월	국내전기차 충전기인증 획득 HVDC 부산공장 준공식
11월	포춘코리아 초고속 성장기업 선정 이라크 변전소 수주 계약 월드스마트그리드 산업대전 참가
12월	투스론티터 세계 100대 혁신기업 선정 대한민국 신성장 경영대상 국무총리상 수상



## 인 사 말 씀

존경하는 주주 여러분!  
반갑습니다.

2012년 임진년(壬辰年) 새해가 시작된 지가 엿그제 같은데 벌써 1분기의 마지막 달인 3월을 맞았습니다.

올해는 검은 색을 나타내는 '임(壬)' 자와 용을 뜻하는 '진(辰)' 자가 만나서 60년 만에 한 번 돌아오는 '흑룡의 해'라고 합니다.

다소 늦었지만 주주 여러분들 모두 새해 복 많이 받으시고, 전설 속의 영물인 흑룡과 같이 올해가 최고의 해가 되기를 진심으로 기원합니다.

LS산전 역시 주주 여러분들의 성원에 보답하기 위해 올해도 최선의 노력을 경주할 것임을 약속 드립니다.

주주 여러분!

지난해는 전기동과 같은 원자재 가격이 폭등한 데다 국내는 물론 세계 경기 침체에, SOC 시장 위축까지

겹치며 경영환경에 있어 대내외적으로 최악의 상황을 맞았습니다.

LS산전은 이 같은 상황 속에서, 매출은 자회사 실적을 포함한 연결기준으로 2조원을, 산전 별도기준은 1조 4,000억원을 넘어섰지만, 수익성은 악화 되었습니다.

지난해 경영실적은 계획 대비 다소 부진하긴 했으나 매출 신장세를 유지하며 불황 이후 호황을 준비하는 기반을 마련한 것으로 자평해 봅니다.

올해 경영환경 역시 어려울 것으로 예상되나 사업체질 개선과 Cost 구조 혁신을 통해 매출 및 영업이익을 크게 증대시키고자 합니다.

특히, 신사업부문은 선택과 집중을 통해서 흑자기반을 구축하며, 전사적으로 품질조직을 재구축하여 품질 신뢰성을 더욱 높이는 한 해가 되도록 하겠습니다.

이를 위해 올해부터 달라진 LS산전의 조직과 이를 기반으로 한, 올해 사업 추진 방향에 대해 간략히 설명드리고자 합니다.

우선 LS산전은 올해 사업운영 방향의 핵심을 '경영 효율성'으로 확정하고, 구매부터 생산, 기획, 개발에 이르기까지 전 과정에 걸쳐 효율성을 극대화하는 '사업 부문제'를 도입했습니다.

전력기기사업, 전력시스템사업, 자동화사업, 미래사업 /연구 중국사업, 생산/기술, 경영관리, 경영지원 등 총 8개 사업부문으로 구분했습니다.

각 부문에 연구개발, 상품기획, 마케팅, 영업, QA 기능을 편제하여 사업부문 자체적으로 책임과 완결성을 갖는 조직으로 개편했습니다.

이 같은 조직 구조를 바탕으로 사업 추진 방향은 철저히 '선택'과 '집중'에 근거하여 주력사업, 성장동력사업, 사업기반 등 3대 부분을 골자로 사업운영 방향을 확정하였습니다.

### **첫째, 주력사업인 전력사업에 있어 시장지배력을 강화하는 동시에 수익체질을 개선시킬 것입니다.**

해외 핵심시장인 북미, 중국에서 의미 있는 성장을 하기 위해 중점 추진 사업과 업무를 세분화 했습니다.

시스템 사업은 해외시장 참여 확대 차원에서 적극적으로 PQ 확대를 추진할 예정입니다.

또한 사업의 근본적인 수익체질 개선을 위해서 원가 혁신활동을 전개하고자 합니다.

특히 지난해부터 본격적으로 성과를 보이고 있는 이라크 프로젝트를 기반으로 해외 전력시스템 시장 공략에 박차를 가하고, 기기사업부 역시 국내는 물론 해외 시장에서도 수익성을 담보하는 데 주력할 계획입니다.

### **둘째, 장기 성장을 위해 추진해온 사업은 핵심 신사업 중심의 사업구조로 개선될 것입니다.**

스마트그리드, 자동차전장, 전력용 반도체, 초고압 변압기, HVDC는 조기 흑자화 기반을 구축하는 동시에 사업가치를 극대화 하겠습니다.

스마트그리드는 올해 송배전 분야에서의 기기 경쟁력과 송배전 연계 분야에서의 파트너십 강화를 추진할 계획이며, 자동차 전장은 상반기 중 완공되는 청주 EV 릴레이 공장을 기반으로 올해부터 가시적 성과를 보일 것으로 기대됩니다.

초고압 사업의 경우 이미 부산사업장에서 HVDC 변환용 변압기 개발이 완료되어 올 초 제주 HVDC 실증 단지 초도품 설치가 마무리 되었으며, 지난해 말 완공된 HVDC 부산공장에서도 조만간 HVDC 핵심기기인 싸이리스터 밸브 초도품이 생산되는 등 성공적으로 시장에 안착하고 있는 모습입니다.

### **셋째, 지속가능한 사업기반 강화 측면에서 '품질'과 '재무건전성' 확보에 집중할 것입니다.**

품질 확보는 LS산전의 이름이 존재하는 마지막 순간까지 반드시 지켜내야 할 가장 기본적인 사항입니다.

최근 기업경쟁의 새로운 화두로 '우문현답'이 주목을 받고 있습니다.

"우리의 문제는 항상 현장에 답이 있다"는 문장의 앞글자를 딴 말입니다.

문제가 발생하면 끊임없이 현장을 누비고 살펴야 제대로 된 해결 방법을 찾을 수 있으며, 우리 회사의 미래 역시, 현장에서 그 답을 찾을 수 있을 것입니다.

확고한 품질 확보 차원에서 지난해 톰슨로이터의 '글로벌 100대 혁신기업'에 한국기업으로는 삼성전자, LG전자, 제일모직과 함께 저희 LS산전이 이름을 올린 것은 매우 고무적이라 생각합니다.

이를 기반으로 올 한 해는 '품질 혁신' 역시 글로벌 수준으로 한층 업그레이드 될 수 있도록 LS산전 전 임직원이 노력할 것입니다.

재무건전성의 경우 자원 투입은 적정수준을 유지해 재무 Risk가 없도록 무조건적인 투자 축소나 보류는 없을 것입니다.

필요한 투자는 지속적으로, 과감히 단행할 계획입니다.

존경하는 주주 여러분!

진정한 위기는, 눈앞에 닥친 외부 악재가 아니라 급변하는 시장환경에 따라 변화하지 못해서 '위기 이후의 기회'를 잡지 못하는 것입니다.

LS산전은 경제적으로 불확실성이 증대되고 있는 상황이지만, 명확히 설정한 방향성에 따라 흔들림 없이 나아가고 있습니다.

새로워진 사업구조, 사업방향과 더불어 저희 LS산전 전 임직원의 마음가짐까지도 대대적으로 '진화'하는 모습을 보여드리겠습니다.

이를 바탕으로 불황 이후 호황을 맞이할 수 있는 기반을 만들겠습니다.

LS산전 임직원들은 강한 실행력과 도전정신을 바탕으로, 성장형 기업으로의 진화를 완성하여, 목표를 기필코 달성할 것임을 다시 한 번 약속 드립니다.

주주 여러분들의 변함없는 성원에 다시 한번 감사드리며, 앞으로도 지속적인 관심과 애정을 부탁드립니다.

감사합니다.

2012년 3월 16일  
L S 산 전 주 식 회 사  
대표이사 부회장 구 자 균

구 자 균

## 회사의 개황

### 1. 회사의 목적

- 전기기기와 동 부분품 및 시스템의 제조, 판매
- 전자기기와 동 부분품 및 시스템의 제조, 판매
- 계측, 계량기기와 동 부분품 및 시스템의 제조, 판매
- 계량기기, 전기기기 및 동 시스템에 대한 시험서비스 및 용역제공
- 전력기기 및 전력설비의 예방, 보전 및 진단사업
- 전력품질향상 Solution사업
- 직접부하제어, 부하관리 및 전력부하 참여 운영 사업
- 전력거래사업
- 정보기기와 동 부분품 및 시스템의 제조, 판매
- 자동화기기와 동 부분품 및 시스템의 제조, 판매
- 교통통제, 신호기와 동 부분품 및 시스템의 제조, 판매
- 각종 제어기기와 동 부분품 및 시스템의 제조, 판매
- 전동공구, 차량용서비스기기와 동 부분품 및 시스템의 제조, 판매
- 전기경보 및 신호장치와 동 부분품 및 시스템의 제조, 판매
- 산업처리자동측정, 제어장치와 동 부분품 및 시스템의 제조, 판매
- 대기오염방지, 소음진동방지, 수질오염방지, 분뇨처리시설 등의 설계 및 시공, 폐기물처리 및 재생 등 환경관련 시설업
- 건물설비 설치공사, 유지보수 및 운영관리 대행업
- 사업시설 운영관리, 경영상담, 용역경비업, 청소·위생관리업
- 인터넷등 전자상거래를 통한 상품,제품 판매 및 관련부대사업
- 무선통신기기, 전자태그와 동 부분품 및 시스템의 제조, 판매
- 무선통신 Solution 사업
- 자동차용 전장 부품 사업
- 전력용반도체 사업
- 태양에너지, 풍력에너지, 소수력에너지, 조력에너지, 지열에너지 사업 및 기타 발전사업
- 기타 부대사업

### 2. 중요한 사업의 내용

- 전 력 부문: 저압기기, 고압기기, 변압기, 배전반, 태양광 등
- 자 동 화 부문: PLC, INVERTER, 공정제어, 철도신호, RFID, 그린카부품 등

### 3. 영업소 및 공장현황

명 칭	주요사업내용 또는 제품	소 재 지
본 사	전력기기, 자동화기기 영업 등	경기도 안양시 동안구 호계동 엘에스로 127
청 주 공 장	전력기기 등의 생산	충북 청주시 흥덕구 송정동 1
천 안 공 장	자동화기기 등의 생산	충남 천안시 목천면 삼성리 181
부 산 공 장 1	초고압 변압기	부산 강서구 화전구 552-3
부 산 공 장 2	HVDC 시스템	부산 강서구 화전구 579-6
안 양 연 구 소	연구 개발 등	경기도 안양시 동안구 흥안대로 81번길 77
대 구 영 업 소	출하, 판매, 서비스 등	대구시 북구 산격동 1575
부 산 영 업 소	출하, 판매, 서비스 등	부산시 북구 감전동 140-9
대 전 영 업 소	출하, 판매, 서비스 등	대전시 서구 계룡로 612
광 주 영 업 소	출하, 판매, 서비스 등	광주시 북구 운암동 96-2

#### 4. 종업원 현황

(단위:명)

구 분	관리사무직	생 산 직	기 타	계	비 고
남	1,895	847	159	2,901	
여	147	173	44	364	
계	2,042	1,020	203	3,265	

\*기타 : 운전직, 지도직, 촉탁, 간호사 등

#### 5. 주식에 관한 사항

##### (1) 발행한 주식의 종류와 수

(단위: 주)

주식의 종류	주식수	금 액	구성비	비 고
보통주	30,000,000	1,500억원	100%	-

##### (2) 자본금 변동사항

년 월 일	주식의 종류	주식수(주)	증(감)자금액(천원)	증(감)자후 자본금(천원)	증자내용
1974. 07. 24	보통주식	25,000	25,000	25,000	설립자본금
1976. 12. 27	보통주식	8,000	8,000	33,000	유상증자
1987. 02. 25	보통주식	99,000	99,000	132,000	유상증자
1987. 03. 14	보통주식	396,000	396,000	528,000	유상증자
1987. 04. 06	보통주식	1,584,000	1,584,000	2,112,000	유상증자
1987. 04. 23	보통주식	2,888,000	2,888,000	5,000,000	유상증자
1987. 08. 30	보통주식	△4,000,000	-	5,000,000	액면병합
1987. 12. 30	보통주식	2,000,000	10,000,000	15,000,000	유상증자
1988. 06. 25	보통주식	2,000,000	10,000,000	25,000,000	유상증자
1989. 04. 26	보통주식	2,000,000	10,000,000	35,000,000	유상증자
1989. 07. 01	보통주식	300,000	1,500,000	36,500,000	합병증자
1989. 12. 29	보통주식	1,000,000	5,000,000	41,500,000	유상증자
1991. 10. 28	보통주식	2,000,000	10,000,000	51,500,000	유상증자
1993. 01. 21	보통주식	7,506	37,530	51,537,530	합병증자
1994. 06. 09	보통주식	4,500,000	22,500,000	74,037,530	공모증자
1995. 09. 16	보통주식	5,543,280	27,716,400	101,753,930	합병증자
1999. 04. 02	보통주식	9,274,800	46,374,000	148,127,930	합병증자
1999. 07. 15	보통주식	100,000,000	500,000,000	648,127,930	유상증자
2003. 03. 29	보통주식	△99,625,586	△498,127,930	150,000,000	소각/병합

(3) 주식사무

결산일	12월 31일	정기주주총회	제38기 : 2012년 3월16일 예정
주주명부폐쇄기간	1월1일부터 1월31일 까지		공 고
주 권 의 종 류	1주권, 5주권, 10주권, 50주권, 100주권, 500주권, 1,000주권, 10,000주권(8종)		개별통지, 전자공고
주식사무대행기관	대리인의 명칭	한국예탁결제원	
	사무취급 장소	서울 영등포구 여의도동 34-6 번지	
주주에 대한 특전	없 음		

6. 사채에 관한 사항

(단위:억원)

사채의 종류	발행일자	발행 금액	이자율	발행 잔액	상환일자
제166회 공모무보증	2009-04-28	600	5.98%	500	2012-04-28
제167-1회 공모무보증	2010-03-04	600	5.12%	600	2013-03-04
제167-2회 공모무보증	2010-03-04	600	5.61%	600	2015-03-04
제168회 공모무보증	2010-06-17	400	5.45%	400	2015-06-17
제169-1회 공모무보증	2010-11-08	300	4.27%	300	2013-11-08
제169-2회 공모무보증	2010-11-08	300	4.72%	300	2015-11-08
제170회 공모무보증	2011-07-26	1,000	4.62%	1,000	2016-07-26
제171회 공모무보증	2011-11-10	200	4.48%	200	2014-11-10
합 계		4,000		3,900	



## 영업의 경과 및 성과

### 1. 사업부문 생산현황

(단위:억원)

구 분	제38기	제37기	비 고
전 력 부 문	9,858	9,089	저압기기, 고압기기, 변압기, 배전반, 초고압 등
자 동 화 부 문	4,162	4,022	PLC, 인버터, 공정제어, 교통제어, 철도신호, RFID 등
금 속 부 문*	-	987	동관, 스테인레스관
합 계	14,020	14,098	

\*금속부문은 2010.4.1 물적 분할되었음

### 2. 제품, 상품 판매실적

(단위:억원)

구 분	판매구분	제38기	제37기	비 고
전 력 부 문	내수	7,011	6,820	
	수출	2,847	2,269	저압기기, 고압기기, 변압기, 배전반, 초고압 등
	계	9,858	9,089	
자 동 화 부 문	내수	3,288	2,884	
	수출	874	1,138	PLC, 인버터, 공정제어, 철도신호 등
	계	4,162	4,022	
금 속 부 문	내수	-	394	
	수출	-	593	동관, 스테인레스관
	계	-	987	
합 계	내수	10,299	10,098	
	수출	3,721	4,000	
	계	14,020	14,098	

### 3. 주요설비 신설 및 확장과 자금조달 현황

(단위:억원)

주요설비 신설 및 확장 내용	금 액	자금조달 상황
HVDC 공장 시설투자	341	내부자금, 시설자금
Metalsol overlap 조립설비 신규	152	"
MetaMec 개조투자		"
청주공장 H동 신축투자	116	"
EV Relay Line 투자	63	"
기 타	274	"
합 계	946	

## 모회사, 자회사 및 기업결합 사항 등

### 1. 모회사 현황

모회사의 상호	(주) LS		
모회사의 주소	서울시 강남구 삼성동 아셈타워		
자 본 금	1,610억원	주요사업	지주사업
소 유 주 식 수	13,800,000	소유비율	46%
모회사와의 주요거래 상황	지주회사		

### 2. 자회사 현황

(해외)

(단위: 천 US\$)

상 호	자 회 사			당사와의 관계	
	소 재 지	자 본 금	주 요 업 종	소유주식수	소유비율(%)
LS Industrial Systems(Dalian)	중국	3,000	전 력 시 스템	-	100
LS Industrial Systems International Trading(Shanghai)	중국	500	전 력 기 기 등의 판매	-	100
LS Industrial Systems(Wuxi)	중국	13,000	전 력 기 기 자동화 기 기	-	100
LS VINA Industrial Systems	베 트 남	2,500	배 전 반	1,375	55
LS Industrial Systems (Middle East) Fze	아랍에미레이트	548	전 력 기 기 등의 판매	-	100
LS Industrial Systems Europe B.V.	네덜란드	1,000	자동화기 기 등의 판매	-	100
LS HUKAI ELECTRIC(HUBAI) CO., LTD	중국	12,080	전 력 시 스템	-	100
LSIS JAPAN CO., LTD	일 본	419	태 양 광 등	-	100

(국내)

(단위: 백만원)

상 호	자 회 사			당사와의 관계	
	소 재 지	자 본 금	주 요 업 종	소유주식수	소유비율(%)
플레넷	경기도 성남시 중원구 상대원동	5,011	전력통신선 LED	6,326,548	63
LS 메카피온	대구 달서구 호림동	1,970	자동화기 기 등의 판매	236,538	60
LS 파워세미텍	충남 천안시 목천면 삼성리 181	40,368	전자부품업	4,327,418	54
LS 사우타	서울시 금천구 가산동 459-11번지	3,339	빌딩자동화	55,000	90
LS 메탈	서울시 강남구 삼성동 159번지	30,000	금속파이프	6,000,000	100
트리노 테크놀로지	경기도 안양시 평촌동 두산벤처다임 534	355	전력반도체	2,368,886	67

### 3. 모회사, 자회사에 대한 임원 겸직현황

겸직임원		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
구 자 업	대표이사	가온전선(주)	대표이사
		LS메탈	
이 광 우	이사	(주)LS	대표이사
		LS메카피온	
		LS파워세미텍	
		LS사우타	
		LS메탈	
		LS메탈	
김 원 일	C F O	LS Industrial Systems(Dalian)	이사
		LS Industrial Systems International Trading(Shanghai)	
		LS INDUSTRIAL SYSTEMS (WUXI)	
		LS VINA Industrial Systems	

## 최근 3년간 영업실적 및 재산상태

### 1. 영업실적

[ 요약 손익 계산서 ]

(단위: 백만원)

구 분	제 38 기	제 37 기	제 36 기
	'11.1.1~'11.12.31	'10.1.1~'10.12.31	'09.1.1~'09.12.31
1. 매출액	1,402,035	1,409,829	1,446,199
2. 매출원가	1,113,466	1,101,330	1,147,396
3. 매출총이익	288,569	308,499	298,803
4. 판매비와 일반관리비	177,127	155,879	134,694
5. 기타 영업수익	29,355	41,286	-
6. 기타 영업비용	29,591	30,874	-
7. 영업이익	111,205	163,032	164,110
8. 영업외수익	3,615	3,004	107,771
9. 영업외비용	33,985	23,846	54,231
10. 법인세비용차감전 순이익	80,835	142,189	217,650
11. 법인세비용	22,007	26,143	47,934
12. 당기순이익	58,828	116,046	169,716

제37기(2010년) 4월1일 금속사업부 LS메탈로 물적분할 되었음.

### 2. 재산상태

[ 요약 재무상태표 ]

(단위: 백만원)

구 분	제 38 기	제 37 기	제 36 기
	(2011.12.31)	(2010.12.31)	(2009.12.31)
1. 유 동 자 산	636,215	612,653	543,827
2. 비 유 동 자 산	986,811	917,751	741,168
<b>( 자 산 총 계 )</b>	<b>1,623,026</b>	<b>1,530,404</b>	<b>1,284,995</b>
1. 유 동 부 채	401,787	463,467	387,168
2. 비 유 동 부 채	473,728	343,247	250,107
<b>( 부 채 총 계 )</b>	<b>875,515</b>	<b>806,714</b>	<b>637,275</b>
1. 자 본 금	150,000	150,000	150,000
2. 자 본 조 정	△25,542	△25,542	△25,542
3. 기 타 포 괄 손 익 누 계 액	149	983	7,471
4. 이 익 잉 여 금	622,904	598,249	515,791
<b>( 자 본 총 계 )</b>	<b>747,511</b>	<b>723,690</b>	<b>647,720</b>
<b>( 부 채 와 자 본 총 계 )</b>	<b>1,623,026</b>	<b>1,530,404</b>	<b>1,284,995</b>

당사는 제38기(2011년)부터 한국채택국제회계기준을 적용하였으며, 제37기를 재작성하였음.

제36기는 한국기업회계기준에 의해 작성되었음.

## 회사가 대처할 과제

‘인사말씀’에 포함

## 이사 및 감사현황

성명	직위	담당업무 또는 주된 직무	회사와의 거래관계
구자엽	대표이사	이사회 의장	없음
구자균	대표이사	CEO	없음
김원일	이사	CFO	없음
이광우	이사	-	없음
조원제	이사	사외이사(감사위원)	없음
정현교	이사	사외이사(감사위원)	없음
설승기	이사	사외이사(감사위원)	없음

## 대주주 현황

2011.12.31 기준

주주명	소유주식수	소유비율	회사와의 거래관계	비고
(주)LS	13,800,000주	46.00%	지주회사	최대주주등
국민연금	2,469,627주	8.83%	-	연금
KB자산운용	1,542,529주	5.14%	-	자산운용
(주)엘지	690,167주	2.30%	-	-

## 회사, 회사 및 자회사 또는 회사의 자회사의 타회사에 대한 출자현황

타회사명	투자 및 출자회사 (당사 또는 자회사)	다른회사에 출자한		당사에 출자한 타회사의	
		소유주식수	소유비율	소유주식수	비율
LS Industrial Systems(Dalian)	당사	-	100.00%	-	-
LS Industrial Systems International Trading(Shanghai)	당사	-	100.00%	-	-
LS INDUSTRIAL SYSTEMS (WUXI)	당사	-	100.00%	-	-
LS VINA Industrial Systems	당사	1,375	55.00%	-	-
LS Industrial Systems (Middle East) Fze	당사	-	100.00%	-	-
MAHAJAK INTERNATIONAL ELECTRIC COMPANY	당사	8,400	20.00%	-	-
LS Industrial Systems Europe B.V.	당사	70,000	100.00%	-	-
LS Hukai Electric(Hubai) Co., Ltd	당사	-	100.00%	-	-
LS Industrial Systems Japan Co., Ltd	당사	100,000	100.00%	-	-
Tag Array Inc	당사	10,727,175	35.00%	-	-
LS메탈	당사	6,000,000	100.00%	-	-
플레넷	당사	6,326,548	63.00%	-	-
LS 메카피온	당사	236,538	60.00%	-	-
LS 파워세미텍	당사	4,327,418	53.60%	-	-
LS 사우타	당사	300,483	90.00%	-	-
트리노테크놀로지	당사	2,368,886	66.70%	-	-

## 주요채권자 등

(단위:억원,주)

채권자명	채권액	소유주식수	소유비율	비고
산 업 은 행	698	-	-	-
정 책 금 융 공 사	195	-	-	-
국 민 은 행	159	-	-	-

\* 공모사채 제외

## 결산기 후에 생긴 중요한 사실

‘외부감사인의 감사보고서’ 참고

## 기타 영업에 관한 중요한 사항

‘인사말씀’에 포함

# 감 · 사 · 보 · 고 · 서

## 감사위원회의 감사보고서

본 감사위원회는 제38기 사업년도(2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지)의 회계 및 업무에 대한 감사를 실시하고 그 결과를 다음과 같이 보고합니다.

### 1. 감사방법의 개요

회계감사를 위하여 회계에 관한 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표 및 동 부속명세서를 검토하였으며 필요하다고 인정되는 경우 대조·실사·입회·조회 기타 적절한 감사 절차를 적용하였습니다. 업무감사를 위하여 이사회 및 기타 중요한 회의에 출석하고 필요하다고 인정되는 경우 이사로부터 영업에 관한 보고를 받았으며 중요한 업무에 관한 서류를 열람하고 그 내용을 검토하는 등 적절한 방법을 사용하였습니다.

### 2. 대차대조표 및 손익계산서에 관한 사항

대차대조표(재무상태표) 및 손익계산서(포괄손익계산서)는 법령 및 정관에 따라 회사의 재산 및 손익상태를 적정하게 표시하고 있습니다.

### 3. 회계정책 및 추정의 변경에 관한 사항

제 38기 사업년도부터 한국채택국제회계기준을 적용하였습니다.

### 4. 이익잉여금 처분계산서에 관한 사항

이익잉여금 처분계산서는 법령 및 정관에 따라 적합하게 작성되어 있습니다.

### 5. 영업보고서에 관한 사항

영업보고서는 법령 및 정관에 따라 회사의 상황을 정확하게 표시하고 있습니다.

2012년 1월 27일

LS산전주식회사 감사위원회 위원장 조 원 제  
위 원 정 현 교  
위 원 설 승 기

## 외부감사인의 감사보고서

LS산전주식회사  
주주 및 이사회 귀중

본 감사인은 첨부된 LS산전주식회사의 2011년 12월 31일 현재의 재무상태표와 동일로 종료되는 회계연도의 포괄손익계산서, 자본변동표 및 현금흐름표를 감사하였습니다.

이 재무제표를 작성할 책임은 회사 경영자에게 있으며 본 감사인의 책임은 동 재무제표에 대하여 감사를 실시하고 이를 근거로 이 재무제표에 대하여 의견을 표명하는 데 있습니다. 비교표시된 2010년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 재무제표에 대해서도 감사를 수행하였으며, 2011년 3월 10일자 감사보고서에서 적정의견을 표명하였습니다. 본 감사인이 적정의견을 표명한 재무제표는 주석3에서 기술된 한국채택국제회계기준 조정사항이 반영되기 전의 재무제표였으며, 비교표시된 첨부 2010 회계연도의 재무제표는 이러한 조정사항이 반영된 것입니다.

본 감사인은 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 실시하였습니다. 이 기준은 본 감사인이 재무제표가 중요하게 왜곡표시되지 아니하였다는 것을 합리적으로 확신하도록 감사를 계획하고 실시할 것을 요구하고 있습니다. 감사는 재무제표상의 금액과 공시내용의 근거가 되는 증거를 시사의 방법을 적용하여 검증하는 것을 포함하고 있습니다. 또한, 감사는 재무제표의 전반적인 표시내용에 대한 평가뿐만 아니라 재무제표 작성을 위해 경영자가 적용한 회계원칙과 유의적 회계추정에 대한 평가를 포함하고 있습니다. 본 감사인이 실시한 감사가 감사의견 표명을 위한 합리적인 근거를 제공하고 있다고 본 감사인은 믿습니다.

본 감사인의 의견으로는 상기 재무제표는 LS산전주식회사의 2011년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 회계연도의 재무성과 및 현금흐름의 내용을 한국채택국제회계기준에 따라 중요성의 관점에서 적정하게 표시하고 있습니다.

서울시 영등포구 여의도동 23  
안진회계법인  
대표이사 이재술  
2012년 03월 07일

이 외부감사인의 감사보고서는 감사보고서일(2012년 3월 7일) 현재로 유효한 것입니다. 따라서 감사보고서일 후 이 보고서를 열람하는 시점 사이에 첨부된 회사의 재무제표에 중요한 영향을 미칠수 있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며 이로 인하여 이 외부감사인의 감사보고서가 수정될 수도 있습니다.



# 재 · 무 · 제 · 표

## 재 무 상 태 표

제 38기 : 2011년 12월 31일 현재  
제 37기 : 2010년 12월 31일 현재

LS산전주식회사

(단위 : 원)

과 목	제 38 기		제 37 기	
	금 액		금 액	
<b>자 산</b>				
<b>I. 유 동 자 산</b>		<b>636,214,869,184</b>		<b>612,653,102,549</b>
1. 현금 및 현금성 자산	82,168,561,454		72,643,247,638	
2. 금융기관예치금	10,937,109,434		22,096,959,023	
3. 유동성파생상품자산	2,109,657,948		3,241,984,952	
4. 유동성매도가능금융자산	184,107,053		113,980,000	
5. 매출채권	271,782,566,188		252,385,686,665	
6. 기타채권	33,207,014,057		30,598,735,691	
7. 유동성미청구공사	86,917,705,117		93,162,186,738	
8. 미수법인세환급금	3,398,763,308			
9. 기타유동자산	15,993,724,227		19,727,024,339	
10. 유동성금융리스채권	230,980,542			
11. 재고자산	129,284,679,856		118,683,297,503	
<b>II. 비 유 동 자 산</b>		<b>986,811,553,130</b>		<b>917,751,210,230</b>
1. 장기금융기관예치금	2,025,603,400		2,022,603,400	
2. 매도가능금융자산	15,040,630,820		15,519,024,835	
3. 장기매출채권	3,519,362,731		3,911,999,340	
4. 장기기타채권	1,223,570,013		2,024,616,283	
5. 종속기업주식	313,752,162,705		315,085,990,056	
6. 관계기업주식	4,269,828,213		7,150,436,260	
7. 공동지배기업주식	21,136,999,260		22,582,932,934	
8. 기타비유동자산	9,518,696,211		9,174,605,058	
9. 금융리스채권	2,433,533,204		2,546,768,137	
10. 유형자산	495,191,544,710		454,033,926,380	
11. 무형자산	118,699,621,863		83,698,307,547	
<b>자 산 총 계</b>		<b>1,623,026,422,314</b>		<b>1,530,404,312,779</b>
<b>부 채</b>				
<b>I. 유 동 부 채</b>		<b>401,787,577,593</b>		<b>463,466,890,876</b>
1. 유동성파생상품부채	8,612,593,939		726,046,741	
2. 매입채무	154,166,082,401		157,533,929,124	
3. 기타채무	84,192,471,301		71,231,175,190	
4. 유동성초과청구공사	30,389,658,036		32,591,526,149	
5. 단기차입금	49,080,883,579		28,153,283,316	
6. 유동성장기차입금	53,701,989,028		138,031,331,167	
7. 기타유동성금융부채			2,416,304	
8. 미지급법인세			9,824,464,730	
9. 유동성충당부채	4,700,733,894		3,587,884,785	
10. 기타유동부채	16,943,165,415		21,784,833,370	

과 목	제 38 기		제 37 기	
		금 액		금 액
<b>II. 비 유 동 부 채</b>		<b>473,727,790,734</b>		<b>343,246,700,050</b>
1. 장 기 기 타 채 무	2,970,762,500		2,899,869,000	
2. 장 기 차 입 금	430,408,275,286		310,499,644,362	
3. 퇴 직 급 여 채 무	18,280,670,527		13,479,183,794	
4. 이 연 법 인 세 부 채	19,573,286,462		10,964,655,144	
5. 기 타 비 유 동 부 채	2,494,795,959		5,403,347,750	
<b>부 채 총 계</b>		<b>875,515,368,327</b>		<b>806,713,590,926</b>
<b>자 본</b>				
1. 자 본 금	150,000,000,000		150,000,000,000	
2. 기 타 자 본 항 목	(25,542,012,816)		(25,542,012,816)	
3. 기 타 자 본 구 성 요 소	149,332,954		983,562,463	
4. 이 익 잉 여 금	622,903,733,849		598,249,172,206	
<b>자 본 총 계</b>		<b>747,511,053,987</b>		<b>723,690,721,853</b>
<b>부 채 및 자 본 총 계</b>		<b>1,623,026,422,314</b>		<b>1,530,404,312,779</b>

# 포괄손익계산서

제 38기 : 2011년 1월 1일부터 2011년 12월 31일까지  
 제 37기 : 2010년 1월 1일부터 2010년 12월 31일까지

LS산전주식회사

(단위 : 원)

과 목	제 38 기		제 37 기	
	금액		금액	
I. 매출액		1,402,034,913,423		1,409,828,572,249
II. 매출원가		(1,113,466,385,500)		(1,101,329,549,847)
III. 매출총이익		288,568,527,923		308,499,022,402
1. 판매비와 일반관리비	(177,127,457,509)		(155,879,263,849)	
2. 기타영업수익	29,355,260,645		41,286,180,166	
3. 기타영업비용	(29,590,894,653)		(30,873,671,908)	
IV. 영업이익		111,205,436,406		163,032,266,811
1. 금융수익	3,614,648,455		3,003,745,429	
2. 금융비용	(27,849,968,733)		(21,743,096,985)	
3. 기타영업외손익	(6,134,701,954)		(2,103,363,524)	
V. 법인세차감전순이익		80,835,414,174		142,189,551,731
VI. 법인세비용		(22,007,785,084)		(26,143,407,688)
VII. 당기순이익		58,827,629,090	5,057,767,435	116,046,144,043
VIII. 법인세비용차감후 기타포괄손익		1,283,504,406	5,703,448	14,894,461,818
1. 매도가능금융자산평가손익	(344,903,118)		458,376,789	
2. 현금흐름위험회피 파생상품평가손익	(489,326,391)		1,077,426,675	
3. 보험수리적손익	(449,274,897)		(16,430,265,282)	
IX. 총포괄이익		57,544,124,684		101,151,682,225
기본주당이익	2,006원		3,957원	

## 이익잉여금처분계산서(안)

제 38기 : 2011년 1월 1일부터  
2011년 12월 31일까지  
처분예정일 : 2012년 3월 16일

제 37기 : 2010년 1월 1일부터  
2010년 12월 31일까지  
처분확정일 : 2011년 3월 18일

LS산전주식회사

(단위 : 원)

과 목	제 38 기		제 37 기	
	금 액		금 액	
<b>I. 미 처 분 이 익 잉 여 금</b>		<b>61,548,436,476</b>		<b>119,709,899,248</b>
1. 전 기 이 월 이 익 잉 여 금	3,170,082,283		20,094,020,487	
2. 당 기 순 이 익	58,827,629,090		116,046,144,043	
3. 보 험 수 리 적 손 익	(-)449,274,897		(-)16,430,265,282	
<b>II. 임 의 적 립 금 등 의 이 입 액</b>		<b>1,555,297,373</b>		<b>3,183,975,585</b>
1. 연 구 및 인 력 개 발 준 비 금	1,555,297,373		3,183,975,585	
합 계		<b>63,103,733,849</b>		<b>122,893,874,833</b>
<b>III. 이 익 잉 여 금 처 분 액</b>		<b>61,595,022,200</b>		<b>119,723,792,550</b>
1. 이 익 준 비 금	2,000,000,000		4,000,000,000	
2. 배 당 금	17,595,022,200		33,723,792,550	
( 주 당 현 금 배 당 금 ( 올 )				
제38기:보통주 600원(12%)				
제37기:보통주 1,150원(23%)				
3. 임 의 적 립 금	42,000,000,000		82,000,000,000	
<b>IV. 차기이월미처분이익잉여금</b>		<b>1,508,711,649</b>		<b>3,170,082,283</b>

MEMO

LS 산전

MEMO

LS 산전

MEMO

LS 산전

MEMO

LS 산전